

Velkommen

til

Temamøderække

i samarbejde med
Løgumkloster Handels – og Håndværkerforening



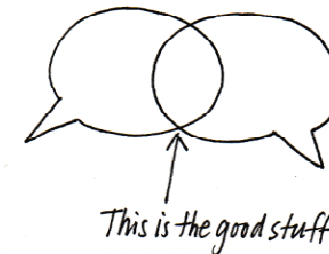
Formål

- Styrkelse og optimering af egen virksomhed
 - Værktøjsorienteret
 - Eksempler, dialog og "gode råd"
- Netværksdannelse på tværs af deltagerkreds
 - hjælp til selvhjælp



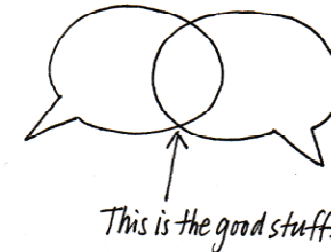
Hvor der handles, der spildes

- Varekøb, varelager og igangværende arbejder.
- Hvordan sikrer vi os et prisbilligt køb?
- Hvordan sikrer vi, at alle varer og arbejdstimer kommer med på regningen til kunden?
- Hvorfor bliver arbejdskort og timesedler ikke udfyldt?
- Hvorfor stiger vores varelager hvert år, når vi nu har besluttet at det skal falde?
- Hvordan styrer jeg mange arbejdspladser samtidig?
- Hvordan undgår jeg spild og svind i varelageret?



IPO Tillæg

- ”Indirekte **P**roduktions **O**mkostninger”
- Faste omkostninger fordelt på timer
- På solgte timer
- På alle timer
- Giver et billede af hvor høj timeprisen skal være, for at der er dækning for alle faste omkostninger
- IPO i en handelsvirksomhed?
- Eller styres en handelsvirksomhed på dækningsbidrag? (DB)



Temamøderække i samarbejde med Løgumkloster Handels- og Håndværkerforening

IPO – et eksempel

Beregning af omkostninger pr. time og IPO tillæg

	2010/11	Pr. time (solgte)	2009/10	Pr. time (solgte)	2008/09	Pr. time (solgte)
Timer til rådighed i året	16.256		16.437		16.129	
Solgte timer i året	10.500		11.122		10.929	
Nettoomsætning.....	7.029.185	669	7.476.579	672	7.331.039	671
Vareforbrug.....	-414.584	-39	-369.066	-33	-434.038	-40
Dækningsbidrag I 94,1% (95,1%).....	6.614.601	630	7.107.513	639	6.897.001	631
Personaleomkostninger.....	-4.613.329	-439	-4.442.920	-399	-4.234.028	-387
Dækningsbidrag II, 28,5% (35,6%).....	2.001.272	191	2.664.593	240	2.662.973	244
Salgsomkostninger.....	-156.360	-15	-202.360	-18	-209.450	-19
Lokaleomkostninger.....	-548.242	-52	-555.377	-50	-451.365	-41
Administrationsomkostninger.....	-456.628	-43	-404.727	-36	-433.160	-40
Tab på debitorer.....	-170.014	-16	-120.300	-11	-157.429	-14
Resultat før afskrivninger.....	670.028	64	1.381.829	124	1.411.569	129
Afskrivninger.....	-416.574	-40	-391.202	-35	-581.231	-53
Resultat af primær drift.....	253.454	24	990.627	89	830.338	76
Sekundære poster.....	0	0	-2.500	-0	72	0
Resultat før renter.....	253.454	24	988.127	89	830.410	76
Andre finansielle indtægter.....	68.167	6	80.933	7	26.216	2
Finansielle omkostninger.....	-137.491	-13	-181.099	-16	-208.371	-19
Ordinært resultat før skat.....	184.130	18	887.961	80	648.255	59
Skat af årets resultat.....	-43.728	-4	-226.355	-20	-162.960	-15
ÅRETS RESULTAT.....	140.402	13	661.606	59	485.295	44

Temamøderække i samarbejde med Løgumkloster Handels- og Håndværkerforening

IPO – et eksempel

	solgte timer	alle timer	solgte timer	alle timer	solgte timer	alle timer
IPO opgørelse pr. time						
Direkte lønninger.....	439	284	399	270	387	263
Salgsomkostninger.....	15	10	18	12	19	13
Lokaleomkostninger.....	52	34	50	34	41	28
Administrationsomkostninger.....	43	28	36	25	40	27
Tab på debitorer.....	16	10	11	7	14	10
Afskrivninger.....	40	26	35	24	53	36
Renter, netto.....	7	4	9	6	17	11
	<u>612</u>	<u>396</u>	<u>559</u>	<u>378</u>	<u>572</u>	<u>387</u>
I alt timepris ekskl. vareforbrug.....						
	1,55		1,48		1,48	
Nulpunktsomsætning før skat	6.845.055		6.588.618		6.682.784	
Nulpunktsomsætning før skat pr. time	652	421	592	401	611	414
Faktisk omsætning pr. time	669	432	672	455	671	455
Sikkerhedsmargin pr. time = overskud	18	11	80	54	59	40

Temamøderække i samarbejde med Løgumkloster Handels- og Håndværkerforening

Næste møde

8. februar 2012
kl. 8.30

”Jo mere vi sparer, jo mere vi tjener”

